

GEWOAN BYSÛNDER

100 dagen verslag van burgemeester  
**KLAAS AGRICOLA**



Nieuwe uitkijktoren 'Goddeloas Fiersicht' Feanwâlden

# Inhoud

Inleiding	1
Strategische Missie en Visie	2
Bestuurlijke aandachtspunten	4
De gemeenteraad	5
Organisatie	6
Samenwerking	8
Profilering van de gemeente Dantumadiel	9
Ten slotte	10
Algemene aandachtspunten/ aanbevelingen	11
Overzicht 100 dagen traject	12



# GEWOAN BYSÛNDER

Geachte raad van Dantumadiel,

Op 1 december ben ik geïnstalleerd als burgemeester van de gemeente Dantumadiel. Ik heb de afgelopen 100 dagen een goed beeld kunnen krijgen van een 'Gewoan Bysûndere' gemeente door gesprekken met veel inwoners, waarmee ik tijdens mijn introductieperiode kennis heb gemaakt. Verder heb ik kennis gemaakt met onder andere alle verenigingen van dorpsbelangen, predikanten, vrijwilligers van de brandweer en intern met een deel van de medewerkers van de organisatie en uiteraard de collegeleden, raadsleden, de secretaris en de griffier. Al deze gesprekken hebben mij bevestigd in mijn beeld dat de gemeente Dantumadiel een boeiende gemeente is met potentie op het gebied van recreatie en toerisme en daarnaast met al haar voorzieningen een prachtige woongemeente is.

Mijn vrouw en ik zijn medio februari jl. verhuisd naar Dantumadiel. Als inwoner leer je de samenleving het beste kennen. De gesprekken die ik als inwoner voer met de inwoners, middenstand en bedrijfsleven geven een goed inzicht in het leven van alle dag van de Dantumadielse samenleving: een samenleving die vitaal is en waar 'mienskipssin' is. Als burgemeester wil ik er graag een bijdrage aan leveren om deze verder te versterken.

In dit verslag treft u mijn bevindingen aan van de eerste 100 dagen als burgemeester van de gemeente Dantumadiel. Dit aan de hand van de thema's:

- Strategische Missie en Visie
- Bestuurlijke aandachtspunten
- Gemeenteraad
- Organisatie, Samenwerking
- Profilering van de gemeente Dantumadiel

Samen met u en het college wil ik werken aan een sterker en nog mooier Dantumadiel waar het goed werken, wonen en recreëren is!

Burgemeester Klaas Agricola



# Strategische Missie en Visie

Een missie en visie is belangrijk, deze geeft richting wie we willen zijn als gemeente en wat we willen uitstralen, wat ons motiveert en wat ons bindt en verbindt. Er zijn veel onderliggende stukken en documenten, maar er is in de gemeente Dantumadiel nog geen sprake van eenheid en samenhang hierin. Nu de raad heeft besloten om bestuurlijk zelfstandig te blijven, geef ik de raad en het college in overweging om te komen tot een nieuwe missie en visie. Hierin kunnen trends en ontwikkelingen die de samenleving anno 2018 aan de lokale overheid stelt, in nauw overleg met onze inwoners worden gebundeld en kan er een goede uniforme lijn naar de toekomst worden uitgezet.

Leefbaarheid en vitaliteit in onze elf dorpen is in de gemeente Dantumadiel een belangrijk aandachtspunt. Ik bedoel

hiermee een laagdrempelige en faciliterende benadering vanuit de gemeente richting haar inwoners, participatie van inwoners en betaalbare voorzieningen voor de inwoners en het bedrijfsleven. Daarin speelt ook gemeenschapszin en omzien naar elkaar een belangrijke rol. Factoren als plezierig en betaalbaar wonen voor jong en oud en ook veiligheid spelen mee bij dit onderwerp. Ik vind daarom dat leefbaarheid en vitaliteit van de een belangrijke plaats moet krijgen in de strategische missie en visie en dat per dorp een strategische toekomstvisie/plan wordt ontwikkeld.





# Bestuurlijke aandachts- punten

De gemeente Dantumadiel heeft een naam hoog te houden na de keuze van de gemeenteraad in 2016 om ambtelijk te fuseren met de omliggende gemeenten, maar niet mee te gaan met de bestuurlijke fusie per 1 januari 2019 van Dongeradeel, Ferwerderadiel en Kollumerland ca. tot gemeente Noardeast-Fryslân. Belangrijk is en blijft om als gemeente slagvaardig en effectief te besturen.

Er is de keuze gemaakt door de gemeenteraad om niet meer te vergaderen in commissie-verband, maar over belangrijke onderwerpen hoorzittingen te houden waar gesproken wordt met betrokkenen, om op deze manier een goed en duidelijk beeld te krijgen over een onderwerp dat aan de orde is. Maandelijks wordt er een raadsvergadering gehouden welke bestaat uit een opiniërend deel en een besluitvormend deel. De gemeente Dantumadiel heeft de afgelopen jaren hierdoor een aantal

succesvolle projecten achter de rug, waarmee op een integrale manier is en wordt samengewerkt. Dat neemt niet weg dat het up-to-date houden en moderniseren van de bestuurlijke instrumenten een continu proces is, wat moet leiden in het streven naar het optimale bestuur voor onze inwoners.

Ik constateer met u dat er een verdere terugtrekkende rol is van de nationale overheid en dat die rol moet worden overgenomen door de gemeente. We zien in gemeenteland een opschaaling tot grotere gemeenten. Dit heeft tot gevolg dat er grotere plattelandsgemeenten ontstaan met een groot grondgebied met vele dorpen. We moeten waken dat de afstand tussen onze inwoners en gemeentebestuur/ ambtelijke organisatie te groot wordt. We moeten ervoor blijven zorgen en waken dat we als lokale overheid en samenleving nu en in de toekomst aansluiting houden en betrokken blijven. Daarnaast moeten we ons continu afvragen of de bestaande instrumenten die u als gemeenteraad ter beschikking staan, mede in het licht van het dualisme, voldoende benut worden, of kunnen we door intensief contact met onze inwoners door vernieuwende digitale mogelijkheden de bestuurlijke informatie en keuzes transparanter maken?

Door de efficiëntie-drang van de overheid ontstaat het risico dat het persoonlijk contact met onze inwoners grotendeels verdwijnt. Met name onze oudere, vaak kwetsbare inwoners die niet zijn opgegroeid in het digitale tijdperk en laag opgeleiden kunnen daar de dupe van worden.

# De gemeente- raad

Uit oogpunt van efficiëntie adviseer ik om ieder opiniërend besprekstuk in de gemeenteraad direct besluitvormend af te sluiten in plaats dit door te leiden naar het besluitvormende deel van de vergadering. Dit komt naar mijns inziens de effectiviteit en overzichtelijkheid van de vergadering ten goede.

Daarnaast adviseer ik om de presidiumvergadering in beslotenheid te houden onder voorzitterschap van een raadslid. Deze voorzitter van het presidium kan namens alle fractievoorzitters in samenspraak met de griffier de agenda opstellen.

De burgemeester als voorzitter van de gemeenteraad en de gemeentesecretaris als aanspreekpunt voor de ambtelijke organisatie kunnen als adviseur deel uitmaken van deze vergadering. De reden is dat ik het gevoel heb dat de fractievoorzitters door de openbare presidiumvergaderingen geremd worden in het geen zij graag naar voren willen brengen c.q. willen bespreken. Daarnaast kunnen vanuit het college of de burgemeester vaker vertrouwelijke zaken in dit gremium worden besproken. Voor alle duidelijkheid: besluiten worden niet in het presidium genomen maar in openbaarheid door onze gemeenteraad.

Schierstins Feanwâlden



Nieuwe gemeenteraad





# Organisatie

Zoals gezegd betrekken we als bestuurlijk zelfstandige gemeente de ambtelijke diensten af van de DDFK organisatie. Ik zie hier een aantal knelpunten c.q. worstelingen.

## 1. Bedrijfscontactfunctionaris

De bedrijfscontactfunctionaris maakt nu deel uit van de DDFK-organisatie en moet alle belangen van alle ondernemers in de DDFK gemeenten behartigen. Dit kan tegenstrijdigheden opleveren die ten nadele kunnen zijn van en voor de ondernemers uit Dantumadiel. Daarom heeft het mijn voorkeur een eigen bedrijfscontactfunctionaris aan te stellen die enerzijds aanspreekpunt is voor onze ondernemers, onze ondernemers actief bezoekt, adviseert en begeleidt. Maar die daarnaast ook in staat is om ondernemers te acquireren die ons ondernemersklimaat versterken. Dit alles in nauw overleg met de portefeuillehouder economie. Daarnaast zal deze persoon samen met de beleidsmedewerker en portefeuillehouder recreatie en toerisme een actieve

rol moeten oppakken om met name Dantumadiel (en de regio) recreatief sterker op de kaart te zetten.

## 2. Beleidsadviseur

De organisatie staat op afstand. Belangrijk is dat er goede aansluiting is en blijft met de ambtelijke organisatie van de gemeente Noardeast-Fryslân. Tijdige en goede adequate informatie is zeer belangrijk voor het werk van u als volksvertegenwoordiger. Maar een even zo belangrijke speerpunt is een goede voortgang en afhandeling van de dossiers. Daarom is het wellicht nodig om in de nabije toekomst twee beleidsadviseurs in huis te hebben, één voor het sociale en welzijn domein en één voor het ruimtelijke domein.



## 3. Dorpencoördinator

Ik hoor in de praktijk van de besturen van de plaatselijke belangen dat met name de dorpen coördinator, de schakel tussen dorp en wethouder/ gemeente, goed werkt en zorg draagt dat zaken worden opgepakt en worden afgewikkeld. Belangrijk is dat deze eigen coördinator haar werk grotendeels verricht van uit het gemeentehuis in Damwâld.

## 4. Griffie

Uw raad wordt ondersteund door onze griffie. In de praktijk blijkt dat uitvoering en (nieuw) beleid te veel is voor alleen een griffier. Om u als raad goed te faciliteren en te ondersteunen is het wenselijk dat uw griffier ondersteund wordt door een vaste (parttime) medewerker.



# Samen- werking

Samenwerking is belangrijk om slagen te kunnen maken in kwaliteit en efficiëntie. Momenteel werken we als gemeente Dantumadiel, Dongeradeel, Ferwerderadiel en Kollumerland c.a. met een gezamenlijke ambtelijke organisatie middels een gemeenschappelijke regeling.

Daarnaast werken we in Noardeast-Fryslân in ANNO-verband aan een regionale agenda en projecten op de thema's Wonen & Leven, Economie en Griën & Blau om de leefbaarheid en de economische structuur te versterken. De samenwerking binnen de Veiligheidsregio Fryslân heeft de afgelopen jaren goed gefunctioneerd en taken die overgedragen zijn in Fumo verband lopen nog niet zoals ze gewenst zijn. Hier zal de komende jaren goed geïnvesteerd moeten worden om de organisatie op het gewenste niveau te krijgen.

Samenwerking is een regulier verlengstuk van het lokale bestuur om het lokale bestuur te versterken. Daarom moet samenwerking breder worden bekeken dan de regio waar we wonen en werken.

Samenwerking is een veel besproken onderwerp. Samenwerking is de toekomst en heeft meerwaarde voor alle betrokkenen. Daarom is het belangrijk dat we hier grip op houden, waarbij het van belang is hier met een coöperatieve houding naar wordt gekeken. Dan kunnen ook in samenwerkingsverband alle juiste zaken efficiënt en doelmatig gebeuren.

*Alleen kun je veel, maar samen kom je veel verder.*

# Profilering van de gemeente Dantumadiel

De gemeente Dantumadiel is relatief een onbekende gemeente in Fryslân en de rest van Nederland, terwijl het een gemeente is met een rijke historie en veel natuurschoon. Het beeld is te eenzijdig terwijl we zoveel kwaliteiten en zaken hebben op bijvoorbeeld toeristisch en economisch gebied waar we met recht trots op mogen zijn. Het imago van de gemeente kan worden versterkt. Uiteraard moet dit imago passen bij de gemeente en bij de bevolking die dit imago mee moeten uitdragen. Wat ik de afgelopen drie maanden gemerkt heb, is dat de inwoners wel trots zijn op hun dorp en dat ze wel open staan om onder meer het mooie van de gemeente zoals het 'Bûtefljild' en de 'Houtwiel' uit te dragen, zo ook het prachtige fietspadennetwerk en de vele wandelroutes die de gemeente rijk is. Maar ook de evenementen zoals de Driesumer paardendagen waar de gemeente en de inwoners trots op zijn. De nieuwe Sintrale As ontsluit Dantumadiel en zorgt voor verbinding met de rest van Nederland. Hier moet Dantumadiel maar ook de regio actief gebruik van maken en de voordelen van deze weg actief uitdragen.

De veelzijdigheid van de gemeente Dantumadiel zou meer tot bloei kunnen komen. Ik geef raad en college sterk in overweging om aan de profilering van de gemeente, middels een nieuwe missie en visie hier in de nabije toekomst meer aandacht te schenken. Ook geef ik u als raad in overweging om hiervoor een promotiebudget beschikbaar te stellen.

Natuurlijk zie ik voor mij als burgemeester een belangrijke rol in het uitdragen van deze veelzijdigheid. Die ambassadeursrol wil ik graag vervullen, maar dat kan ik niet alleen. Daar heb ik de bestaande en nieuwe relaties voor nodig. Ik zie dit netwerken als één van de belangrijkste speerpunten voor mijn werk als burgemeester van de gemeente Dantumadiel. De dossiers economie en recreatie en toerisme kunnen verder worden uitgebouwd.

*Kortom in gezamenlijkheid werken aan een gemeente Dantumadiel waar het goed wonen, werken en recreëren is, waar mensen gewoon gelukkig kunnen zijn.*

MFA de Hege Seis, De Westereen







In de wateren van De Falom

## Algemene aandachts- punten/ aanbevelingen

### Ten slotte

Hierbij heb ik aan de hand van een zestal thema's een uiteenzetting gegeven op mijn kijk op de gemeente Dantumadiel. Ik realiseer me dat ik hiermee niet volledig ben en dat ook na 100 dagen nog niet kan zijn. Dat hoeft ook nog niet.

Dantumadiel, een 'gewoon bysûndere' gemeente met veel potentie. Er is al veel gebeurd maar er moet ook nog veel gebeuren. Dantumadiel zal zich in de nieuwe situatie zonder eigen ambtelijke organisatie opnieuw als gemeente moeten profileren. Laten we met elkaar de mouwen opstropen en aan het werk

gaan. Ik heb er alle vertrouwen in om de uitgesproken ambitie samen op te pakken met de inwoners van de elf dorpen die Dantumadiel rijk is, maar ook met u als raad, college en de ambtelijke organisatie. Uiteraard ook met de ondernemers, de verenigingen en de vele vrijwilligers. Graag wil ik dan ook met de raad en het college komen tot een traject plan waarin bovengenoemde zaken in de tijd worden weggezet.

**Ik zie met veel vertrouwen samen met u de toekomst te gemoed.**

#### Sociale problematiek

De gemeente Dantumadiel heeft net als de andere gemeenten in Noord Oost Fryslân te maken met sociale problematiek.

Het verdient aandacht om aan de voorkant hier meer tijd en aandacht aan te besteden om te voorkomen dat we te maken krijgen met de problemen wanneer de jeugd ontspoot door o.a. drank en drugs. Daarom adviseer ik u om als gezamenlijke gemeenten in Noord Oost Fryslân goed en gedegen onderzoek uit te voeren hoe hier een goede invulling aan te geven. Voorkomen is beter dan genezen.

#### Dorpsbelangen

Momenteel zijn de dorpsbelangen het aanspreekpunt voor het college. Belangrijk is het naar mijn inzien ook om middels deze dorpsbelangen in contact en actief in gesprek te komen als college met de inwoners van deze dorpen over onderwerpen die hun bezig houden. Dit kan middels een jaarlijkse bijeenkomst voor deze inwoners met het plaatselijk dorpsbelang. Op deze manier werk je aan de verbetering aan de relatie met je inwoners. Tijdens mijn kennismaking met de plaatselijke belangen vertelden zij mij dat ze grote waarde hechten aan het feit dat college en raad goed zichtbaar en benaderbaar moeten zijn voor de inwoners van de dorpen.

#### Persuurtje

Het is goed om actief contact te onderhouden met de lokale pers. Dit kan door één keer per maand de pers uit te nodigen en hen door het college bij te praten over de belangrijke dossiers en actuele onderwerpen. Korte lijnen voorkomt onduidelijkheid. We kunnen als college beter de pers actief informeren dan reactief. Zelf actief de regie houden en er voor zorgen dat onze inwoners op deze manier goed en adequaat worden geïnformeerd.

#### Communicatie

Het college krijgt vaak het verwijt onvoldoende te communiceren richting de gemeenteraad maar ook richting onze inwoners. Hier moeten we samen met afdeling communicatie kijken welke rol zij hier in kunnen vervullen.

In dit kader moet er ook onderzocht worden in hoeverre er inhoud moet worden gegeven aan een optimale raadscommunicatie ten behoeve van onze gemeenteraad.



# Overzicht 100-dagen traject Klaas Agricola

Vinder eerste Ijipai



## December 2017

Datum	onderwerp
1-12-2017	Installatie burgemeester
5-12-2017	Kennismaking manager Dorpen en Wijken
5-12-2017	kennismaking Wethouder Roelof Bos
5-12-2017	Kennismaking burgemeester Marga Waanders gemeente Dongeradeel
6-12-2017	Kennismaking burgemeester Wil v/d Berg gemeente Ferwerderadiel
6-12-2017	Kennismaking Wim Kleinhuis alg. dir. Veiligheidsregio
6-12-2017	Kennismaking teamleider Handhaving Toezicht
7-12-2017	Kennismaking burgemeester Bearn Bilker gemeente Kollumerland
7-12-2017	Kennismaking manager Bestuurs- en organisatieondersteuning
8-12-2017	Kennismaking Wethouder Emke Peterson

8-12-2017	Kennismaking Andree Hofer programmasturein/INK Model
11-12-2017	Kennismaking Grietje Oldersma beleidsmedewerker gemeente Dantumadiel
12-12-2017	Kennismaking College
14-12-2017	Kennismaking Ondernemersvereniging SOD
14-12-2017	Kennismaking Fritjof Brave waarnemend algemeen directeur DDFK gemeenten
15-12-2017	Kennismaking Regisseur Programma 1
15-12-2017	Kennismaking Financieel Controller
18-12-2017	Kennismaking Govert van Oudenaarden Manager
18-12-2017	Kennismaking Marion van Everdink coordinatie dorpen en burgerparticipatie
18-12-2017	Interview Redactie de Westereender
19-12-2017	Kennismaking team Feiligens
19-12-2017	Kennismaking Clusterhoofd Brandweer Marco Fennema
19-12-2017	Kennismaking Wethouder Gerben Wiersma

## Januari 2018

Datum	onderwerp
4-01-2018	Kennismaking Coördinator Communicatie Sietske Postma en Communicatieadviseur Engeliën Scherjon
8-01-2018	Kennismaken /bijpraten lopende zaken sociaal Domein
08-01-2018	Kennismaken/bijpraten bezoek dorpsbelang Broeksterwoude
10-01-2018	Kennismaken bezoek traject NEF Leerbedrijf
12-01-2018	Kennismaking gedeputeerde Kramer Provincie Fryslân
15-01-2018	Kennismaking Jeanette Dekker bestuurder Thus Wonen
17-01-2018	Kennismaking Dorpsbelang Wouterswoude
18-01-2018	Kennismaking Siepie de Groot ANNO
18-01-2018	Kennismakingsbijeenkomst bewoners gemeente Dantumadiel
22-01-2018	Kennismaking dorpsbelang Munein Readtsjerk
24-01-2018	Kennismaking Ds. L. Blees Geref. Kerk Driezum-Walterswald
24-01-2018	Kennismaking burgemeester J. Gebben Tytsjersteradiel
24-01-2018	Kennismaking Dorpsbelang De Westereen
29-01-2018	Kennismaking Yvonne Halman Afdelingsmanager Bedrijfsvoering
29-01-2018	Kennismaking ds. W.L. de Jong Prot. Gemeente Claercamp

31-01-2018 Introductieprogramma BZK JenV NGB (startende burgemeesters)

## Februari 2018

Datum	onderwerp
02-02-2018	Kennismaking Gemeente Achtkarspelen
02-02-2018	Kennismaking Fractie LLD
06-02-2018	Kennismaking ds. A. Mak Chr. Geref. Kerk Broeksterwâld
07-02-2018	Kennismaking ds. J. Jongsma Geref. Kerk Vrijgemaakt Driesum
12-02-2018	Kennismaking Dorpsbelang Rinsumageast
14-02-2018	Kennismaking ds. D.J. Steensma Chr. Geref. Kerk Feanwâlden
14-02-2018	Kennismaking ds. A. Elverink PKN Feanwâlden/ Feanwâldsterwal
15-02-2018	Meeloopochtend Buitendienst Dantumadiel
15-02-2018	Kennismakingsbezoek Feanwâlden
19-02-2018	Kennismaking voorganger Aart Langevoort Filadelfia Gemeente
21-02-2018	Kennismaking Ds. Bernard Terlouw PKN De Westereen
21-02-2018	Kennismaking Ds. De Greef Hersteld Herv. Gemeente Wâlterswâld
21-02-2018	Kennismaking Dorpsbelang Driezum.
26-02-2018	Kennismaking Pastor mw. I de Boer Doopsgezinde gemeente Damwâld
26-02-2018	Kennismaking CDA fractie.
28-02-2018	Kennismaking BNG bank mevr. Pauline Bieringa

## Maart 2018

Datum	onderwerp
01-03-2018	Rondje vastgoed gemeente Dantumadiel
01-03-2018	Kennismaking fractie Christenunie
07-03-2018	100-dagen gesprek met Kabinetschef (plv.) Graciela Duran
07-03-2018	Kennismaking Ds. Egas Chr. Geref. Kerk Damwâld
07-03-2018	Kennismaking Dorpsbelang De Falom
08-03-2018	Kennismaking Ouderling Dhr. Reitsma Oud geref. Gemeente Feanwâlden
12-03-2018	Kennismaking Fractie SGP Dantumadiel
13-03-2018	Kennismaking PvdA Fractie
14-03-2018	Kennismaking ds. Jaap Miedema Ned. Herv. Gem. Dantumawald (Bonifatiuskerk)
14-03-2018	Kennismaking ds. G.J. Capellen Andreasgemeente
15-03-2018	Aanschuiven ter kennismaking start LTO